

IN DE PRAKTIJK

Brainport Industries Campus HIGH-TECH LOGISTIEK

In Eindhoven verrijst de Brainport Industries Campus, een plek waar innovatieve bedrijven en instituten samen de innovatie- en concurrentiekracht van de hightech-maakindustrie vleugels gaan geven. IJssel ontwerpt en realiseert er een revolutionaire supply-chain-besturing voor de digitale én fysieke logistiek. Het systeem zorgt ervoor, dat producten efficiënt langs de verschillende werkstations en bedrijven op het 200 hectare grote bedrijventerrein vervoerd worden, bijvoorbeeld met AGV's. Daarnaast komt er een Smart Industry Cloud voor bestellingen, pakbonnen, track & trace en facturen, waarmee bedrijven bovendien real-time inzicht hebben in alle logistieke zaken.

Tata Steel PREDICTIVE MAINTENANCE

IJssel introduceerde Condition Based Maintenance bij Tata Steel. We plaatsten sensoren op bedrijfskritische onderdelen, die onder andere ultrasone trillingen, temperatuur en geluid meten. Al die data worden ingeladen in ons innovatieve softwaresysteem Uptime Works. Dit systeem analyseert de data en slaat automatisch alarm als de waarden te veel afwijken van normaal. Zo krijgen IJssel en Tata Steel inzicht in welke onderdelen kapot dreigen te gaan en waardoor, en kan er tijdig (maar niet te vroeg) onderhoud gepleegd worden.

Frisia Zout CREATIEF MET RUIMTE

Frisia Zout in Harlingen barstte bijna uit zijn voegen. Met de Waddenzee als buurgenoet was uitbreiden onmogelijk en verhuizen geen optie. Er moest dus een andere oplossing komen. Frisia Zout vroeg IJssel, binnen het bedrijf al langer betrokken bij het onderhoud in de fabriek, om mee te denken. Samen brachten we eerst het logistieke proces in kaart, om het vervolgens efficiënter in te richten. De voorraden werden verkleind, wat ruimte opleverde. Nu kan Frisia Zout weer even vooruit. Inmiddels loopt er alweer een nieuw traject om ook het proces van klantorder tot productieorder te stroomlijnen. Bovendien fungeert Frisia Zout als onderdeel van het Duitse K+S-groep als "proef-plant Smart Industry".

JAARBERICHT 2017 INSPIREREN EN INNOVEREN

- SMARTPRODUCTION
- SMARTMAINTENANCE
- SMARTPEOPLE

Over IJssel

IJssel zet technische innovaties in om de concurrentiepositie van productiebedrijven te verbeteren. Onze 500 mensen, van ingenieurs en bedrijfskundigen tot technici, hebben de kennis en ervaring om die innovaties door te voeren, die daadwerkelijk leiden tot productieverbetering. In heel Nederland koppelen we state-of-the-art kennis van Smart Industry aan inzicht in de manier waarop uw mensen werken. Zo komen we altijd tot werkende oplossingen.

www.ijssel.com

IJSSEL
IJssel
Trawlerweg 3-5
8042 PZ Zwolle

info@ijsseltechnologie.nl
+31 (0)38 - 425 62 56

Uw partner in productieverbetering

IJSSEL

TERUGBLIK OP 2017 INVESTEREN IN VOORUITGANG

Innovatie vraagt om investeringen. Dat is zichtbaar in de cijfers van 2017: in het afgelopen jaar haalde IJssel een hogere omzet, maar schreven we een lager resultaat in de boeken bij. Dat was een bewuste keuze. In 2016 deden wij een strategische investering in de overname van Oliveira die merkbaar bleef tot in 2017. Die investering leverde ons niet alleen extra expertise op het gebied van smeertechnisch onderhoud op, maar ook het innovatieve softwareplatform Uptime Works.

Dit instrument voor predictive maintenance hebben we in 2017 met groot enthousiasme verder ontwikkeld. Dat leidde tot enkele succesvolle en inspirerende pilots bij bijvoorbeeld Fuji, Vitens, Delta en Tata Steel. De beschikbaarheid van onderhoudsdata en de mogelijkheid om die tot in detail te analyseren, betekenen voor onze klanten een belangrijke kans om te besparen op onderhoud. Dat is wat ons betreft de investering meer dan waard.

Een tweede stap die we afgelopen jaar hebben gezet, hangt samen met onze kennis van Smart Industry. We zijn er enorm trots op dat we een smart logistics platform mogen ontwikkelen en leveren aan de Brainport Industries Campus in Eindhoven. Het is een prestigieus en complex project, dat duidelijk maakt waar IJssel voor staat: innovatie die aansluit bij mensen.

Wij zien keer op keer dat nieuwe technologieën alleen succesvol worden als je de tijd neemt om je mensen mee te nemen in de

veranderingen. Wie wil innoveren, moet eerst inspireren. Vanuit die filosofie hebben we al onze eigen mensen in 2017 laten kennismaken met nieuwe ontwikkelingen op het gebied van Smart Industry. Zij brengen op hun beurt kennis over op de werkvloer bij onze klanten. En dat is precies wat wij met de vier stappen van onze innovatiestrategie willen: kennis verwerven, kennis testen in ons eigen bedrijf, beproefde kennis inzetten bij onze klanten en onze eigen kennis verder ontwikkelen. Zo komen we tot een cyclus van verbetering.

In 2018 gaan we daar onvermoeibaar mee door. De mogelijkheden van de Nederlandse productie-industrie zijn een grote inspiratiebron voor ons en we streven ernaar ons enthousiasme op u over te brengen!

Freek van Zadelhoff,
financieel directeur IJssel Groep bv
Sjoerd van der Aa,
algemeen directeur IJssel Technologie bv
Rien Slingerland,
algemeen directeur IJssel Groep bv



JAARCIJFERS

RESULTATENREKENING

	2017	2016	Groeipercentage
Omzet	52.733	48.229	9%
EBITDA	2.988	3.659	-
Netto resultaat	1.253	1.777	-

INNOVATIE-AGENDA 2018

We hebben een innovatie-agenda voor 2018 opgesteld met acties waarmee we de concurrentiepositie van onze klanten verder willen versterken. Dit zijn onze plannen:



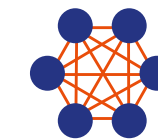
Sociale innovatie: hoe revolutionair innovaties ook mogen zijn, ze brengen een bedrijf niet verder als mensen er niet mee kunnen of willen werken. Daarom zet IJssel ook in 2018 vol in op **Smart People**, de verbinding tussen mens en techniek. Dat doen we door het kennis- en opleidingsniveau van onze eigen mensen te verhogen. We bieden hen geactualiseerde opleidingen aan de IJssel Academie aan en breiden onze diensten op het gebied van detachering, werving en selectie uit. Verder zijn we bij twee klanten een ontwikkelscan gestart die in kaart brengt wat je als organisatie nodig hebt om je mensen mee te nemen in nieuwe ontwikkelingen. In 2018 zullen we de resultaten delen en starten we met nieuwe pilots.



Online monitoring en predictive maintenance: we gaan verder met de ontwikkeling van ons softwareplatform **Uptime Works**. De eerste pilots hebben prachtige resultaten laten zien. Door big data intelligent te analyseren, kunnen we voor onze klanten belangrijke bezuinigingen realiseren op het gebied van onderhoud.



Innovatieve businessmodellen: met een aantal klanten werken we al op vernieuwende manieren samen. Bijvoorbeeld door niet als klant en leverancier samen te werken, maar als partners die beide investeren in een project en gezamenlijk de revenuen delen. In 2018 zullen er meer cases volgen.



Technologische ontwikkelingen: we gaan door met het verder ontwikkelen van **intelligente aanvoeren ketenregie**. Hiermee hebben we afgelopen jaar succesvol geëxperimenteerd op de Brainport Industries Campus in Eindhoven. Daar tackelen honderd bedrijven, waaronder IJssel, gezamenlijk uitdagingen waar ze als maakindustrie mee geconfronteerd worden.



JUBILEUM
In 2018 viert IJssel zijn 25-jarig bestaan. Die gelegenheid grijpen we graag aan om de kennis die we in al die jaren hebben opgedaan met u te delen. We doen dat onder andere met twee Smart Industry seminars op 12 en 13 juni.

Smart Industry Symbols BCG

HOOGTEPUNTEN IN 2017



PRODUCTLAUNCH UPTIME WORKS

Voorspelbaar onderhoud is weer een stap dichterbij met de lancering van ons softwareplatform Uptime Works op 11 mei 2017. Met Uptime Works verzamelen en analyseren we data uit de productie-omgeving en helpen we klanten te voorspellen wanneer de kans op failures onaanvaardbaar wordt. Zo balanceren we de hoogst mogelijke uptime met lage kosten.



TRAINING AUGMENTED REALITY

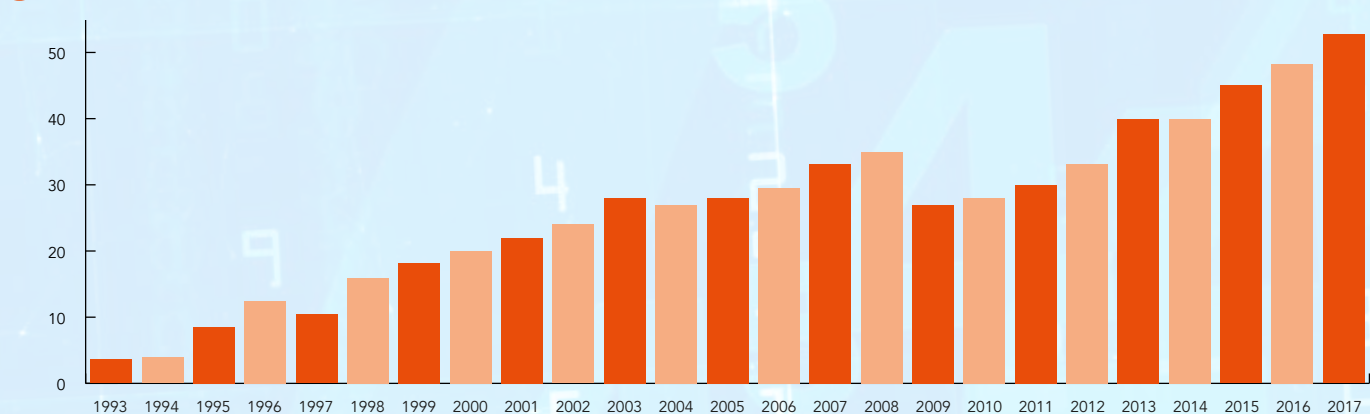
Op afstand een collega helpen bij een technische vraag wordt steeds gemakkelijker met augmented reality. IJssel organiseerde in 2017 een workshop voor Nedmag. De medewerkers leerden hoe ze met een app op afstand eenvoudig foto's, tekeningen en andere informatie kunnen uitwisselen én live kunnen meekijken.



IEDEREEN SMART

IJssel organiseerde in 2017 de training Smart Industry voor haar medewerkers. De laatste technologische snufjes passeerden uiteraard de revue, maar we keken vooral naar de relevantie voor onze klanten. Deze kennis deelden we ook met onze klanten. Bij de klant zelf, maar ook op beurzen, tijdens workshops en lezingen. Straks zijn we dus allemaal "Industry 4.0 proof".

OMZETONTWIKKELING SINDS 1993



BALANS

	2017	2016
ACTIVA		
Vaste activa	3.171	3.292
Vorraden / vorderingen	13.483	15.108
Liquide middelen	2.051	36
BALANSTOTAAL	18.705	18.436
Solvabiliteit	46,8%	43,4%

PASSIVA

	2017	2016
Groepsvermogen	8.760	8.003
Voorzieningen	192	164
Schulden lang	399	350
Schulden kort	9.354	9.919
BALANSTOTAAL	18.705	18.436

cijfers x € 1.000